



# At være eller ikke at være i gang med IKT

IKT-bekendtgørelsen. Mange har hørt om den og færre har arbejdet med den. Hvad er det lige, branchen skal med den og hvor stor betydning har den egentlig? Det var nogle af de emner, der blev talt om på årets Konstruktørdag, hvor IKT-bekendtgørelsen var centrum for begivenhederne.

**Af** Kirsten Andersen  
**Foto** Henrik Kastenskov.

"If you're not on the agenda, you're on the menu." Sådan stod der på et af de slides, som Torben Klitgaard, direktør for bips, præsenterede for de over 130 tilhørere, der var mødt frem til Konstruktørdagen.

Og det var det klare budskab fra de fire oplægsholdere fra henholdsvis Bygningsstyrelsen, bips, K-Jacobsen og NCC. IKT-bekendtgørelsen tvinger offentlige bygherrer til digital projektering og byggeri, og det kommer til at trække den private sektor med hen ad vejen. Er man ikke med som virksomhed eller medarbejder, vil man blive skilt fra. Som

faggruppe står bygningskonstruktørerne med de bedste forudsætninger for at drive den udvikling, så det er bare om at gribe chancen.

## **At bygge før man bygger**

At indføre IKT-bekendtgørelsen i byggebranchen svarer til at et paradigmeskifte – altså ændre grundlæggende tænkemåder. Ifølge oplægsholderne er det, der skal til, at man flytter mange af de aktiviteter, som i dag foregår i de senere faser af byggeriet, frem til de tidlige faser.

"Det handler om at ændre den måde, vi tænker workflow i branchen. Jo længere man kommer hen i byggeriet,



jo større og dyrere bliver beslutningerne. Digitaliseringen giver os mulighed for at tage de beslutninger før og indarbejde driften tidligt,” sagde Marianne Thorbøll fra Bygningsstyrelsen.

Man taler om “building before building”, hvilket dækker over, at der bygges to gange: Først digitalt og siden fysisk. Fordelen ved det er, at man kan lave fejlene, mens de endnu er billige at lave og derved mindske fejl og mangler, når byggeriet endeligt går i gang.

### Et kæmpe udviklingsskridt

Udfordringen er på den anden side, at de fleste beslutninger skal træffes tidligt i processen, og at indsats og ressourcer i højere grad samles i starten af byggeprocessen. For hvem står med det økonomiske ansvar for de fejl, der er begået i den digitale bygning, men som først viser sig i den fysiske byggeproces? Og der er også nye krav til udstyr og højhastighedsforbindelser, som når hele vejen ud på byggepladsen. Selvom der er masser af begyndervanskeligheder, så er det digitale byggeri kommet for at blive. Det digitale byggeri kræver større fælles

disciplin og samarbejde om data mellem parterne, og det kræver ledelse og koordinering. Uanset hvad så kommer det ifølge Torben Klitgaard til at ske.

“Det er et skridt, som er lige så stort, som dengang perspektivtegningen blev opfundet i 14-1500-tallet. Eller bare tænk på den udvikling, der er sket fra video til streaming og fra pladespiller til, at vi har hele pladesamlingen på vores telefoner. Sådan kommer det også til at gå med udviklingen i byggeriet.”

Mette Mikkelsen fra NCC kunne fortælle, at NCC begyndte at se værdien i det digitale byggeri, da de fik øje på, at digitaliseringen giver overblik over, hvor udfordringerne typisk opstår i projekterne. Akkumuleringen af data i de digitale modeller gør det nemlig muligt at sammenligne projekter på tværs.

“Man skal ikke tro, at man bare kan gå fra det ene til det andet. Vi lærer utroligt meget undervejs og kan se, at vi skal have drift og vedligehold mere ind over. Og så skal vi have det mere

ud på pladserne, hvor de ofte står med håndholdte tegninger.”

### Et job for konstruktører

Der dukker hele tiden nye titler op, som for eksempel IKT-ledere, bimkoordinatorer, virtual design coordinators og mange andre. Allerede nu besættes de stillinger i mange tilfælde af bygningskonstruktører.

Men om det skal indarbejdes i virksomheden, er jo i sidste ende en ledelsesbeslutning. Og det er ikke altid lige nemt. Barrierer for at få IKT ind i arbejdsgangene handler ofte om, at ledelsen ikke rigtigt forstår alt det om IKT. Derfor anbefaler Kim Jacobsen fra K-Jacobsen, at man taler ledessprog:

“Hvis man har forsøgt at præsentere sin leder for IKT og har oplevet, at vedkommende bliver meget træt, så skal man måske overveje at tale ledessprog. Det gør man ved at fortælle om visioner og mål og bruge dem til at forklare, hvorfor IKT er vigtigt og hvorfor de skal arbejde på den måde.